دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الشاملة

إعداد

الدكتور: أحمد إبراهيم ملاوي أستاذ الاقتصاد المشارك قسم الاقتصاد /جامعة مؤتة / الكرك / الأردن

بحث مقدّم إلى «مؤتمر العمل الخيري الخليجي الثالث » دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري بدبي ٢٠٠٨ م

هزل اللبحث يعبّر عن رأي اللباحث ولا يعبّر بالضرورة عن رأي والثرة الشؤون اللهِ سلامية والعهل الخيري بدبي



الملخص

تهدف هذه الورقة البحثية بشكل رئيسي إلى إعطاء خلفية نظرية عن قطاع المجتمع المدني ودوره في عملية التنمية الشاملة من خلال شراكته مع كل من القطاعين: العام والخاص. تناول هذا الدور سيكون من ثلاثة جوانب تنموية هي: الاجتماعي، الاقتصادي، وجوانب تنموية أخرى. سيتم أيضا مناقشة أهم المشاكل الرئيسية التي تواجه هذا القطاع مع تقديم بعض الاقتراحات التي قد تساهم في تشجيع وتحفيز هذا القطاع لأداء دوره بالشكل الأفضل. وسيتم أيضا التعرّض لتجارب بعض الدول في هذا المجال.

وتساهم هذه الورقة البحثية في إثراء الأدب الاقتصادي باللغة العربية حول دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الشاملة، مما قد يساعد الباحثين في المستقبل لإجراء المزيد من البحوث باللغة العربية.

وتشير الدراسات الحديثة إلى التحوّل الذي طرأ في دور قطاع المجتمع المدني من مجرد الإحسان المباشر إلى إحداث التنمية في المجتمع. وهنا تقع المسؤولية على طرفين هما: الحكومة والتي عليها تحديث قوانينها وتشريعاتها بها يحفز هذا القطاع للقيام بدوره بشكل أفضل، والطرف الآخر هو قطاع المجتمع المدني نفسه الذي عليه البحث جديا عن مصادر تمويل دائمة.

مقدمت

يعتبر العمل الاجتهاعي والتنموي التطوعي من أهم الوسائل المستخدمة للمشاركة في النهوض بمكانة المجتمعات في عصرنا الحالي، ويكتسب العمل الاجتهاعي أهمية متزايدة يوما بعد يوم، وخاصة مع اتساع الهوة بين موارد الحكومات وازدياد احتياجات الشعوب، حيث برز دور العمل التطوعي لسد تلك الفجوة ولم تعد الحكومات قادرة على توفير احتياجات أفرادها ومجتمعاتها سواء في البلدان المتقدمة أو النامية. فمع زيادة تعقيدات الظروف الحياتية ازدادت احتياجات المجتمع وأصبحت في تغيّر مستمر، ولذلك كان لا بد من وجود جهة أخرى تساند الجهات الحكومية وتكمل دورها لتلبية الاحتياجات الاجتهاعية، ويطلق على أخرى تساند الجهات المجتمع المدني» أو «المنظات الأهلية». حيث يتفق المهتمون بأمور التنمية على أن التعاون بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص والمؤسسات الأهلية غير الربحية مع بعضها البعض هو شرط ضروري لإحداث التنمية الحقيقية (1995) Hinnant, وفي أحيان كثيرة يعتبر دور هذه المؤسسات أو المنظات الأهلية دورا سباقا وليس تكميليا في معالجة بعض القضايا الاجتهاعية والاقتصادية والثقافية وغيرها، وأصبح يضع خططا وبرامج تنموية تحتذي بها الحكومات.

لقد شهد العمل الاجتهاعي التطوعي عدة تغيرات وتطورات في مفهومه ووسائله ومرتكزاته وذلك بفعل التغيرات التي تحدث في الاحتياجات الاجتهاعية، وما يهمنا في هذا السياق التطورات التي حدثت في غايات وأهداف العمل الاجتهاعي، فبعد أن كان الهدف الأساسي هو تقديم الرعاية والإعانة للمجتمع، أصبح الهدف الآن إحداث التنمية في المجتمع وبالطبع يتوقف نجاح تحقيق الهدف على صدق وجدية العمل الاجتهاعي وعلى رغبة المجتمع في إحداث التغيير وتحقيق التنمية. ولذلك يعتبر العمل الاجتهاعي إحدى الركائز الأساسية لتحقيق التقدم الاجتهاعي والتنمية بمختلف جوانبها، ومعيارا لقياس مستوى الرقي الاجتهاعي للمجتمع والأفراد.

أهمية الدراسة:

إذا كان العمل التطوعي في الفكر الغربي ينطلق من جمعيات المجتمع المدني، فإنه من منظور الفكر الإسلامي ينبثق من عقيدة إيهانية راسخة (الحسني)، حيث إن إسلامنا الحنيف سبق جميع المبادىء الوضعية في الدعوة للعمل التطوعي والخيري. فالدين الإسلامي تضمن مشروعا متكاملا للعمل التطوعي، فهناك العديد من المصطلحات التي وردت في الآيات القرآنية والأحاديث النبوية التي تحث على العمل التطوعي وتشجع الأعهال الخيرية مثل الحث على التكافل، التعاون، التضامن، الصدقة، الزكاة، الإحسان، عمل الخير، القرض الحسن، الإنفاق في سبيل الله وغيرها. ومن هذا المنطلق جاءت هذه الورقة البحثية بهدف إلقاء الضوء على أهمية ودور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الشاملة من مختلف جوانبها الاجتماعية والاقتصادية وغيرها، وخاصة أن الباحث لم يعثر ولو على دراسة علمية واحدة منشورة في عجلة علمية عكمة باللغة العربية تتعلق بموضوع هذه الدراسة، حيث أن معظم ما كتب في الوطن العربي حول هذا الموضوع لا يتعدى مقالات وكتابات تمثّل آراء كتاب في مجلات وصحف محلية، وبالمقابل عثر الباحث على بعض الأبحاث العلمية المنشورة في مجلات علمية أجنبية محكمة باللغة الإنجليزية حول نفس الموضوع كما يتضح من قائمة المراجع. ومن ثمّ فان هذه الدراسة تساهم في إثراء الأدب الاقتصادي باللغة العربية حول دور مؤسسات المجتمع المدنى في التنمية الشاملة.

تعريف العمل الاجتماعي:

يمكن تعريف العمل الاجتماعي التطوعي بأنه مساهمة الأفراد في أعمال الرعاية والتنمية الاجتماعية سواء بالرأي أو بالعمل أو بالتمويل أو بغير ذلك من الأشكال. ومن خصائص العمل الاجتماعي أن يقوم على تعاون الأفراد مع بعضهم البعض في سبيل تلبية احتياجات مجتمعهم، وهذا يقود إلى نقطة جوهرية مفادها أن العمل الاجتماعي يأتي بناء على فهم لاحتياجات المجتمع (جمعية تفلتواز حياة).

والتطوع هو الجهد الذي يقوم به الفرد باختياره لتقديم خدمة للمجتمع دون توقع الحصول على أجر مادي مقابل هذا الجهد. وبالرغم من مجانية العمل الاجتهاعي التطوعي، إلا أنه غالبا يحتوي على نظام امتيازات وحوافز يتمتع بها العاملون في هذا القطاع. وبشكل عام يمكن أن نصف المتطوع بأنه إنسان يؤمن بقضية معينة، واقعي ومتعايش مع ظروف مجتمعه، له القدرة على الاندماج والتفاعل مع أفراد مجتمعه، ومستعد لتقديم العون والمساعدة لرعاية وخدمة و تنمية مجتمعه.

ويعتبر العمل التطوعي تجسيدا عمليا لفكرة «التكافل الاجتهاعي» باعتباره يمثل مجموعة من الأعهال الخيرية التي يقوم بها بعض الأشخاص الذين يتحسسون آلام الناس وحاجاتهم الأمر الذي يدفعهم لتقديم التبرع بجهودهم وأوقاتهم وأموالهم لخدمة هؤلاء الناس بهدف تحقيق الخير والمنفعة لهم (القطامي، ٢٠٠٢). وبشكل عام يهدف العمل الاجتهاعي التطوعي إلى تخفيف المعاناة عن الناس سواء أكانوا فقراء، كبار في السن، أطفال محرومين، نساء مظلومات، ذوي احتياجات خاصة، مشردين نتيجة الكوارث الطبيعية، ضحايا الحرب والإجرام ... إلخ.

مفهوم المجتمع المدني:

بالطبع كان ديننا الإسلامي الحنيف سباقاً في الدعوة إلى العمل الخيري بجميع أشكاله، أما على المستوى الوضعي فقد نشأ مفه وم المجتمع المدني لأول مرة في الفكر اليوناني حيث أشار إليه أرسطو باعتباره «مجموعة سياسية تخضع للقوانين»، أي أنه لم يكن يميّز بين الدولة والمجتمع المدني. تطوّر هذا المفهوم في القرن الثامن عشر حيث بدأ التمييز بين الدولة والمجتمع، وبدأت حركة الجمعيات بالتبلور كنسق يملك الأحقية للدفاع ضد مخاطر الاستبداد السياسي. وفي نهاية القرن ذاته تأكد في الفكر السياسي الغربي ضرورة تقليص هيمنة الدولة لصالح المجتمع المدني الذي يجب أن يدير أموره الذاتية بنفسه وأن لا يترك للحكومة إلا القليل. وفي

القرن التاسع عشر حدث التحول الثاني في مفهوم المجتمع المدني حيث اعتبر كارل ماركس أن المجتمع المدني هو ساحة الصراع الطبقي. وفي القرن العشرين طرح المفكر الإيطالي جرامشي مسألة المجتمع المدني في إطار مفهوم جديد فكرته المركزية هي أن المجتمع المدني ليس ساحة للتنافس الاقتصادي بل ساحة للتنافس الايدولوجي منطلقا من التمييز بين السيطرة السياسية والهيمنة الايدولوجية (سقف الحيط، ٢٠٠٥). وقد اهتمت المجتمعات المعاصرة بعمل مؤسسات المجتمع المدني، حيث تم طرحه على المستوى الدولي تحت عنوان برنامج الأمم المتحدة التطوعي في عام ١٩٦٧، وتطورت العملية التطوعية وتجذرت حتى أصبحت معيارا ومؤشرا قويا للتنمية والتقدم.

وتتكوّن مؤسسات المجتمع المدني من الهيئات التي تسمى المؤسسات الثانوية مثل الجمعيات الأهلية، النقابات المهنية والعمالية، شركات الأعمال، الغرف التجارية والصناعية، المؤسسات الخيرية، الجمعيات المدنية، الهيئات التطوعية، جمعيات حقوق الإنسان، جمعيات حقوق المرأة، النوادي الرياضية، وجمعيات حماية المستهلك، وما شابهها من المؤسسات التطوعية. والمقصود أن نطاق المجتمع المدني ينحصر في المؤسسات والمنظات غير الحكومية التي يقوم نشاطها على العمل التطوعي، وبالتالي فهو مجتمع مستقل إلى حد كبير عن إشراف الدولة المباشر. وبشكل عام، كثيرة هي المصطلحات التي تتردد في الأدبيات والتي تتعلق بواقع منظات المجتمع المدني مثل المنظات الأهلية، المنظات غير الحكومية، مؤسسات العمل التطوعي. ولذلك الخيري، المؤسسات غير الربحية، المؤسسات التطوعية، ومؤسسات العمل التطوعي. ولذلك فان المنظات غير الحكومية ليست محل اتفاق حتى في الدول المتقدمة، ففي فرنسا يسمونها الألمان المتعيات والاتحادات، وفي اليابان مؤسسات المصلحة العامة (الصوفي، ٢٠٠٣)، وتسميها الولايات المتحدة الأمريكية المنظات التطوعية الخاصة، وفي معظم دول إفريقيا يطلق عليها المنظات التحدة الأمريكية المنظات التطوعية الخاصة، وفي معظم دول إفريقيا يطلق عليها الولايات المتحدة الأمريكية المنظات التطوعية الخاصة، وفي معظم دول إفريقيا يطلق عليها المؤليات التحدة الأمريكية المنظات التطوعية الخاصة، وفي معظم دول إفريقيا يطلق عليها المنظات التنمية التطوعة عنها المنظات التمه (الصوفي، Maslyukivska, 1999).

وبالرغم من اختلاف مؤسسات المجتمع المدني في تسمياتها وأشكالها، إلا أنها تتقاسم مع بعضها البعض مجموعة من الخصائص الأساسية مثل كونها مؤسسات خاصة، غير ربحية، مستقلة، تطوعية بحيث يملك الأفراد الحرية بالانضام إليها أو دعمها (Elbayar, 2005). وقد لجأ الباحثون لوضع التعريف التالي للمجتمع المدني أو لمؤسسات المجتمع المدني (سقف الحيط، ٢٠٠٥):

«المجتمع المدني هو الأفراد والهيئات غير الرسمية بصفتها عناصر فاعلة في معظم المجالات التربوية والاقتصادية والعائلية والصحية والثقافية والخيرية وغيرها».

وفي البلدان العربية يتفاوت عدد مؤسسات المجتمع المدني من بلد لآخر، حيث يبين الجدول رقم (۱) توزيع هذه المؤسسات خلال عام ۱۹۹۱/۱۹۹۱ وعام ۲۰۰۲/۲۰۰۱ والمسبة المئوية للزيادة في (۱۲) دولة عربية يتوفر عنها بيانات. وتتراوح نسبة عدد المواطنين لكل مؤسسة من مؤسسات المجتمع المدني في البلدان العربية ما بين (۱۰۰) و (۲۰۰۰) مؤسسة لكل (۲۰۰۰۰) مواطن، وهذه النسب تعتبر منخفضة مقارنة مع النسب في الدول المتقدمة وعديد من الدول النامية التي تراوحت فيها بالمعدل ما بين بعض مئات وبعض ألوف لكل (۱۰۰۰۰) مواطن (Nasr, 2005).

الجدول رقم (١) مؤسسات المجتمع المدني في بعض البلدان العربية

النسبة المئوية	عدد المؤسسات خلال	عدد المؤسسات خلال	الدولة
للزيادة	العام ۲۰۰۱/۲۰۰۱	العام ١٩٩١/١٩٩١	
* * * * *	٥٨٠٠٠	غ.م	الجزائر
* * * * *	٣٠٠٠	غ.م	المغرب
7.77	17	17	مصر
7. £ £	٧٥٠٠	٥٢٠٠	تونس
7.177	٣٦٠٠	17	لبنان
% 9 A+	۲۷۰۰	70.	اليمن
%o r	٩٠٠	٥٨٧	الأردن
% * ^7	771	٦٦	البحرين
%٦ –	757	777	السودان
% .٨٤	77.	170	السعودية
7.77	١١٣	٨٩	الإمارات العربية المتحدة
7.1	١٠٣	٥٥	الكويت

ملاحظات:

- غ.م: تعنى غير متوفرة

- المقصود بمؤسسات المجتمع المدني في هذا السياق هو جميع المنظات والجمعيات الخاصة، التطوعية، اللاربحية، المستقلة جزئيا أو كليا عن الحكومة، وتتابع عملها العام للدفاع عن مصلحة عامة أو لمناصرة قضية عامة.

المصدر:

Nasr, Salim (2005), «Arab Civil Societies and Public Governance Reform: Analytical Framework and Overview», a Report submitted to a conference: Good Governance For Development in the Arab Countries, Dead Sea, Jordan, 6-7 Febraury 2005.

دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الشاملة:

إن كثيرا من الدول ترغب بوجود المنظات غير الحكومية لما لها من أهمية كبيرة تؤثر الجابيا في حياة الفرد والأسرة والمجتمع سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية أو الصحية أو الثقافية أو غيرها، وخاصة أن هذه المنظات لا تهدف إلى الربح. وتتراوح مجالات عمل هذه المنظات بين حقوق الإنسان، والمرأة، والعدالة، والتنمية، والأعمال الخيرية، والإغاثة، وتقديم المساعدة للمرضى والمعاقين، وتطوير أنظمة التعليم، وتقديم العون للمتعطلين عن العمل عن طريق تأهيلهم وتدريبهم وبالتالي خلق فرص عمل لهم، وغيرها. إن أهمية الدور الذي تؤديه منظمة أو مؤسسة منفردة من هذه المنظات أو المؤسسات قد يبدو صغيرا، ولكن أهمية ما تقوم به هذه المؤسسات مجتمعة على درجة كبيرة من الأهمية ولا يمكن تجاهلها. ولذلك حاولت مختلف دول العالم عمل تشريعات وقوانين تضمن وجود منظات غير حكومية نشطة وقوية وفعتالة. وسيتم تناول دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الشاملة في هذه الورقة البحثية

من ثلاثة جوانب رئيسية هي الجانب الاجتهاعي، الجانب الاقتصادي، وستندرج النواحي الثقافية والصحية والبيئية وغيرها في الجوانب التنموية الأخرى.

أولاً: دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الاجتماعية:

تتجلى مساهمة مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الاجتماعية من خلال الأبعاد التالية:-

1 - حرية التجمع: فالقانون حينها يسمح بإنشاء مثل هذه المؤسسات يحول حرية المجتمع إلى واقع حقيقي لها معنى مما يتيح حرية التعبير، يمكن من خلالها تحقيق مطالب الجهاهير تحت ضغط كبير أو بصوت مسموع باعتبار أن الشخص منفرد لا يمثل صوته أهمية أو قوة في مواجهة سلطة قوية (الصوفي، ٣٠٠٣). إن هذا قد يخدم الفقراء والمظلومين والمستضعفين حيث تكون مؤسسات المجتمع المدني بمثابة أداة من الأدوات التي يمكن بها تقوية أصواتهم (Sfeir-Younis, 2004).

Y-التعددية والتسامح: إن للأفراد والجاعات في المجتمع اهتهامات مختلفة ومتنوعة ومتباينة بالرغم من الفوارق القائمة بينهم سواء أكانت هذه الفوارق حسب العرق أو الجنس أو اللغة أو الدين أو غيرها، ولذلك فان وجود مؤسسات مجتمع مدني يسمح لهم بمهارسة حقوقهم بطريقة قانونية ومشروعة ويتيح لهم التجمع وفقا لاهتهاماتهم وميولهم بصرف النظر عن الفوارق القائمة بينهم. إن هذا بدوره يدعم التسامح ويساند التعددية سواء داخل نفس المجتمع أو بين المجتمعات في حالة المؤسسات الدولية.

٣- الاستقرار الاجتهاعي وسيادة القانون: إن وجود منظهات غير حكومية عديدة ومتنوعة يعتبر من خصائص المجتمعات المسالمة والمستقرة التي يسود فيها الاحترام الراسخ لسيادة القانون (الصوفي، ٢٠٠٣). فقيام المؤسسات الدينية مثلا بدورها من حيث إعطاء الوعظ والإرشاد للمواطنين يساعد على صقل النفوس وتهذيبها مما يلعب دورا هاما في تخفيض معدلات الجريمة (Business Forecasting Center, 2006). وبالتالي يستطيع كل من الغني والفقير العيش بأمن وسلام واستقرار اجتهاعي.

3- تنفيذ برامج متكاملة في كافة مجالات الرعاية والتنمية الاجتهاعية مثل برامج التعليم والتدريب والتأهيل ومحو الأمية، وبرامج مساعدات المرضى، وتقديم قروض ومنح للراغبين بالزواج (كها هو الحال في كل من نقابة المهندسين الأردنيين والبنك الإسلامي الأردني)، ومساعدة أسر السجناء والمعوقين وإقامة المراكز الاجتهاعية للشباب وتأمين وجبات طعام للفقراء.

٥- إن تقديم الدعم المالي والتبرعات المادية لمؤسسات المجتمع المدني من قبل الأغنياء يعني زيادة التواصل بين مختلف طبقات المجتمع وتفهما وإيثارا من قبل الأغنياء لاحتياجات الفقراء، وهذا بدوره يعمل على توحيد صفوف المجتمع وينشر التلاحم والتآزر بين أفراد المجتمع.

ثانياً: دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية:

تتجلى مساهمة مؤسسات المجتمع المدني في التنمية الاقتصادية من خلال الأبعاد التالية:

١ – تسهم هذه المؤسسات في مكافحة ظاهرة الفقر سواء من خلال تقديم المساعدات المالية المباشرة أو عن طريق تقديم الخدمات للفقراء بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال تنمية مهارات الفقراء عن طريق التعليم والتثقيف والتأهيل (القصيبي، ٢٠٠٧). إن جميع الأديان السهاوية دعت إلى إيلاء ظاهرة الفقر اهتهاما كبيرا، لأن الفقر مولد الثورات والجريمة. حيث تشير الدراسات إلى أن أغلب الفتيات المرتكبات للجريمة ينحدرن من أسر فقيرة.

Y – الكفاءة: إن منظهات المجتمع المدني تستطيع أن تقدم خدمات بمستوى جودة أعلى وبتكلفة أقل من الناحية الاقتصادية مما لو قامت به الحكومة، وخاصة في الدول النامية التي تعاني حكوماتها عادة من البيروقراطية وارتفاع التكاليف في تنفيذ المشاريع. إذ أن المنظهات غير الحكومية تسعى للتنافس للحصول على دعم وتمويل، وبالتالي فإنها تحاول اثبات قدرتها على تقديم خدمة ممتازة بتكلفة أقل، إضافة إلى ذلك فان منظهات المجتمع المدني تكون عادة

مؤتمر العمل اخيري اخليجي الثالث ‹‹ دبي ››

متواجدة في المجتمع المحلي أي قريبة من الناس، ومن هنا تكون أكثر دراية باحتياجات المجتمع (الصوفي، ٢٠٠٣).

٣- تعتبر كثير من أعمال الخير التي تؤدي إلى تقديم إعانات مباشرة أو غير مباشرة للفقراء كالـزكاة والصدقات مثلا بمثابة عملية لإعادة توزيع الدخل أو عملية لإعادة توزيع الثروة بين فئات المجتمع. إن هـذا بـدوره يعمل على تخفيف الفجوة بين الطبقات، وتحويـل لجزء من الأمـوال مـن الفئات الأكثر ادخارا إلى الفئات الأكثر استهلاكا (الـوزني، ٢٠٠٧). وهذا بحد ذاته يدعم النمو الاقتصادي من خلال مضاعف الاستهلاك.

3- تعتبر كثير من أعمال الخير كالزكاة مثلا بمثابة حافز مباشر يدفع الأغنياء لاستثمار أموالهم وعدم تركها دون عوائد. إن استثمار هذه الأموال يعني تشغيلها وعدم تعطيلها، وبالتالي محاولة زيادتها بنسب تفوق نسبة الزكاة البالغة (٥و٢٪) حتى لا تتآكل من ناحية، ولكي يسعى الفرد إلى تعظيم عوائد أمواله من ناحية أخرى. إن تشغيل هذه الأموال يعني زيادة حجم الاستثمار داخل الاقتصاد، مما يدفع عجلة النمو الاقتصادي للأمام ويعمل على استحداث فرص عمل جديدة.

٥- إن إعادة توزيع الدخل من الأغنياء للفقراء يزيد من الرفاه الاجتماعي ككل، حيث إن المنفعة الحدية للدينار المتبرع به من قبل الشخص الغني والذي يتم إنفاقه من قبل الشخص الفقير تزيد كثيرا عن المنفعة الحدية للدينار فيها لو أنفق من قبل الشخص الغني.

7- إن المصروف ات السنوية لهذه المؤسسات لها أثر مباشر على الاقتصاد ينتج من خلال زيادة الطلب على السلع والخدمات التي تنتجها المصانع، وأثر غير مباشر ينتج من خلال زيادة طلب هذه المصانع على إنتاج مصانع أخرى ترتبط مع المصانع الأولى بروابط خلفية وهكذا تستمر الحلقة. وهناك أيضا الأثر المستحث الناتج عن استهلاك أو طلب العاملين في مؤسسات المجتمع المدني على السلع والخدمات في السوق. وبذلك فان إجمالي الأثر على الطلب على

السلع والخدمات يتمثّل بمجموع هذه الآثار الثلاثة: المباشر وغير المباشر والمستحث. إن زيادة الطلب الكلي يؤدي إلى إنعاش الاقتصاد ويزيد فرص العمل سواء نتجت عن الأثر المباشر أو عير المباشر أو المستحث. وقد أشارت بعض الدراسات إلى الأثر غير المباشر والأثر المستحث لا يقلان أهمية عن الأثر المباشر، فمثلا وجدت دراسة مركز تنبؤ الأعمال في الولايات المتحدة الأمريكية (Business Forecasting Center, 2006) أن مجموع الأثريان غير المباشر والمستحث يشكلان ما نسبته (٨و٣٤٪) من إجمالي الأثر على الإنتاج، وأن خلق فرص العمل الناتجة عن الأثرين غير المباشر والمستحث يشكّل ما نسبته (٨و٣٧٪) من إجمالي الأثر على خلق فرص العمل الناتجة عن الأثرين غير المباشر والمستحث يشكّل ما نسبته (٨و٣٧٪) من إجمالي الأثر على خلق فرص العمل العمل.

٧- إن الانخراط في العمل التطوعي يعتبر بمثابة استثمار لوقت الفراغ لجميع المتطوّعين بشكل عام ولفئة الشباب المتعطلين عن العمل أو الطلبة خلال العطل الصيفية بشكل خاص.

٨- تؤكد الدراسات وجود علاقة طردية موجبة وارتباط وثيق بين حجم العمل التطوعي داخل اقتصاد ما وبين حجم الدخل القومي في ذلك الاقتصاد حيث تشير إحدى الدراسات (المفلح، ٢٠٠٧) إلى أن معدل ساعات التطوع المبذول في الولايات المتحدة الأمريكية يوازي عمل تسعة ملايين موظف، ويقدر مجموع الوقت الذي يتم التطوع به في إحدى السنوات ما قيمته (١٧٦) مليار دولار.

9- يساهم قطاع العمل المدني في زيادة فرص العمل في الاقتصاد. حيث تشير الإحصائيات بأن نسبة مساهمة القوى العاملة في منظات المجتمع المدني إلى إجمالي السكان الفاعلين اقتصاديا تشكل حوالي (٤و٤٪) على مستوى العالم، منها (٧و٢٪) مدفوعة الأجر و (٢و١٪) تطوّع. وترتفع هذه النسب في الدول المتقدمة كثيرا عنها في الدول النامية والانتقالية. فهي في الدول المتقدمة (٤و٧٪)، (٧و٤٪)، و(٧و٢٪) على التوالي، بينها في الدول النامية والانتقالية (٩و١٪)، (٢و١٪)، و(٧و٠٪) على التوالي وذلك كما يظهر من الجدول رقم (٢) التالى:

الجدول رقم (٢) النسب المئوية لمساهمة القوى العاملة في منظمات المجتمع المدني إلى إجمالي السكان الفاعلين اقتصاديا

إجمالي (٪)	تطوع (٪)	مدفوعة الأجر (٪)	
٤و٤٪ **	٦و١٪	٧و ٢٪	على مستوى العالم *
٤ و ٧٪	٧و ٢٪	٧و٤٪	الدول المتقدمة
۹ و ۱٪	٧و/	۲و۱٪	الدول النامية
			والانتقالية ***

ملاحظات:

*: على مستوى ٣٦ دولة فقط من مختلف دول العالم.

**: عدم تطابق النسب الفرعية مع الإجمالي في هذا الصف يعود للتقريب.

***: المقصود بالدول الانتقالية هي الدول التي تقع بين الدول النامية والدول المتقدمة.

المصدر:

Johns Hopkins Comparative Nonprofit Sector Project

ثالثاً: دور مؤسسات المجتمع المدني في مجالات تنموية أخرى:

تتجلى مساهمة مؤسسات المجتمع المدني في مجالات تنموية أخرى مثل:-

١- تبني برامج محددة للإسهام في المحافظة على البيئة وحمايتها من التلوث وتوعية المواطنين بأهمية وكيفية المحافظة على البيئة وحمايتها. بالإضافة إلى برامج النظافة والتشجير وتدوير المخلفات مثل جمعيات المحافظة على البيئة وجمعيات حماية الطبيعة (القصيبي، ٢٠٠٧).

٢- تسهم منظهات المجتمع المدني في تثقيف أفراد المجتمع من خلال تنظيم وعقد المؤتمرات وورش العمل والندوات في مواضيع مدنية واجتماعية وثقافية متنوعة (بكر،
 ٢٠٠٧).

٣- تدعيم الخدمات الصحية من خلال البرامج الصحية الخيرية وخاصة في المناطق الريفية والعمل في مشاريع الرعاية الصحية الأولية والصحة الإنجابية (بامرحول، ٢٠٠٤). هذا بالإضافة إلى توعية أفراد المجتمع بأهمية تنظيم النسل وتقديم الوسائل لذلك أما بأسعار رمزية أو بصورة مجانية مثل جمعيات تنظيم الأسرة ومراكز الأمومة والطفولة.

٤ - في مجال حقوق الإنسان والدفاع عن الحريات، تساهم منظات الدفاع عن حقوق الإنسان في متابعة قضايا المعتقلين والسجناء السياسيين وعمليات الاحتجاز السرية وعمليات نقل المعتقلين التي تمارسها بعض الدول المتقدمة.

٥- يمثل العمل الاجتماعي فضاء رحباليمارس أفراد المجتمع ولاءهم وانتماءهم لمجتمعاتهم، كما يمثل أيضا مجالا مهم لصقل مهارات الأفراد وبناء قدراتهم.

٦- يمكن لمؤسسات المجتمع المدني تقديم بعض الآراء والاقتراحات البناءة التي قد
 تساعد صانعي القرار في القطاع الحكومي في إيجاد حلول للقضايا والأمور المعقدة والشائكة

أو الاستفادة من هذه الاقتراحات عند صياغة القوانين. كما يمكن للحكومة أيضا أن تستفيد من التغذية الراجعة (Feedback) الواردة من هذه المؤسسات عند اتخاذ القرارات الحكومية (Wagle, (1999)).

٧- لمؤسسات المجتمع المدني دورٌ كبيرٌ في تحقيق الديمو قراطية سواء في الدول المتقدمة أو الدول النامية، حيث تمثّل هذه المؤسسات أحد أشكال رأس المال الاجتماعي الذي يمكن به مقاومة المركزية وإساءة استعمال السلطة الحكومية، عن طريق تشكيل جماعات ضغط لها القدرة على كسب تأييد أعضاء السلطة التشريعية (Wagle, 1999)، حيث يعتقد البعض بأن وجود قطاع المجتمع المدني هو شرط أساسي ولازم (Prerequisite) لتحقيق نظام سياسي ديموقراطي (Weaver, Rock, and Kusterer, 1997).

۸- إن العمل التطوعي يؤدي لراحة النفس والضمير وينمي الشعور بالاعتزاز والفخر والثقة بالنفس عند من يتطوع، حيث أن التطوع يقوي عند الأفراد الرغبة بالحياة ويفعمهم بالأمل والثقة بالمستقبل حتى أنه يمكن استخدام العمل التطوعي لمعالجة الأفراد المصابين بالاكتئاب والضيق النفسي والملل (عبد السلام، ٢٠٠٤)، لأن العمل التطوعي يولد الشعور لدى هؤلاء بأهميتهم ودورهم في تقدم ورقي وازدهار المجتمع الذي يعيشون فيه.

المعوقات التي تواجه منظمات المجتمع المدني في الوطن العربي:

لا يـزال الـدور الـذي تقوم به منظـات المجتمع المدني بشكل عام دون مسـتوى الطموح وذلـك لأن العـبُ الأكبر لضمان شبكة الأمان الاجتماعي لا يـزال يقع على كاهـل الدولة. إن محدودية دور منظات المجتمع المدني في التنمية يعود لأسباب عديدة أهمها:-

١ - ابتعاد منظمات المجتمع المدني عن المرجعيات الإسلامية في الأدبيات والخطابات (التكافل - التضامن - الإحسان - عمل الخير - الإنفاق في سبيل الله) والاعتماد في نفس الوقت على الخطاب الغربي (الديموقراطية - المواطنة الحزبية ...) وخاصة في المجتمعات

الإسلامية (حمري، ٢٠٠٧). إن ربط العمل التطوعي بالإسلام ومفاهيمه يزيد من قناعة أفراد المجتمع به، إذ يعد الله سبحانه وتعالى فاعل الخير بالدرجات العليا، كما أن الزكاة هي أحد الأركان الخمسة في الإسلام. وحتى في المجتمعات المسيحية أثبتت الدراسات الحديثة أن ربط العمل التطوعي بتعاليم الكنيسة يزيد من درجة الانخراط في الأعمال التطوعية وخاصة في فئة الشباب (Scott, 2002).

Y- صعوبة الحصول على التمويل، حيث إن منظهات العمل المدني في مختلف أنحاء العالم تواجه من هذه المشكلة وخاصة أن طموحات القائمين على مثل هذه المنظهات تكون عادة أكبر بكثير من إمكانياتها المادية المتاحة. وتشير الإحصائيات المتوفرة إلى أن الدعم الحكومي المقدم لقطاع المجتمع المدني Y يشكل سوى Y و Y من إجمالي التمويل المقدم لهذا القطاع وذلك على مستوى العالم، بينها تبلغ هذه النسبة حوالي Y و Y أن في الدول المتقدمة و Y و Y أن في الدول النامية والانتقالية وذلك كها يظهر من الجدول رقم Y. إن هذا قد يشير إلى ضرورة زيادة الدعم الحكومي المقدم لهذا القطاع في الدول النامية والانتقالية.

الجدول رقم (٣) النسب المئوية لتوزيع مصادر تمويل قطاع المجتمع المدني

رسوم اشتراك (٪)	صدقات (٪)	الدعم الحكومي (٪)	
٤و٤٢٪	۱ و ۳۱٪	٥و٢٦٪	على مستوى العالم *
٥ و ٣٣٪	٠ و ٢٩٪	٥ و ٣٧٪	الدول المتقدمة
٣و٠٥٪	۰ و ۳۳٪	٧و٢١٪	الدول النامية والانتقالية **

ملاحظات:

*: على مستوى ٣٤ دولة فقط من مختلف دول العالم.

**: المقصود بالدول الانتقالية هي الدول التي تقع بين الدول النامية والدول المتقدمة.

المصدر:

Johns Hopkins Comparative Nonprofit Sector Project

كما يظهر أيضاً من نفس الجدول رقم (٣) بأن نسبة مساهمة رسوم الاشتراك والصدقات من إجمالي تمويل هذا القطاع في الدول النامية والانتقالية تفوقها في الدول المتقدمة.

٣- إن اختيار بعض الشخصيات الإدارية غير المؤهلة لقيادة تلك المنظات يضعف أداءها، حيث لا تعي تلك الشخصيات أهمية عقد الاجتهاعات الإدارية بانتظام وإعداد التقارير والمشروعات والموازنات بهدف توفير البيانات الدقيقة للجهات المقدمة للتمويل، وعدم التواصل والتنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة.

٤- ضعف مساهمة النساء والفتيات في العمل التطوعي وخاصة في الدول النامية، وربيا يعود ذلك إلى تأثير منظومة القيم الاجتهاعية التي تحد من المشاركة الفاعلة للمرأة وخاصة في تولي المناصب القيادية أسوة بالرجل. حيث تؤكد العديد من الدراسات على أن مساهمة النساء في النشاط الاجتهاعي والاقتصادي تعتبر من بين مؤشرات تقدم المجتمع، بل أن هناك آراء ترى أن أي خطة تنموية، لا بد أن تعتمد في جهودها على مشاركة المرأة بجانب الرجل بوصفها نصف القوى البشرية في المجتمع (علي، ٤٠٠٢). كما تشير الإحصاءات والبيانات المتوفرة أيضا على الصعيد العربي إلى ضعف مشاركة المرأة الريفية بشكل خاص في التنظيات والجمعيات الأهلية مقارنة مع المرأة الحضرية (الكواري).

٥- الافتقار إلى برامج عمل ورؤى واضحة، حيث تفتقر منظمات العمل التطوعي بشكل عام إلى خطط تنموية شاملة وبرامج محددة ضمن جداول زمنية تعكس مدى النشاط والأهداف التي يمكن تحقيقها أو تحقيق تطوير نوعي في نشاطاتها (القطامي، ٢٠٠٢) و (Abdel Samad, 2007).

7 - تركز برامج مؤسسات العمل المدني حول العمل الخيري الأقرب إلى مفهوم الإحسان، في حين أن عمل مثل هذه المؤسسات في المجتمعات المتقدمة بات أقرب إلى المفهوم التنموي بحيث يوازي المؤسسات الحكومية. إن هذا يستدعي إعادة النظر في منظومة البرامج التي تقدمها هذه المؤسسات، وتجاوز فكرة الإحسان المباشر إلى العمل التنموي والتأهيل والتدريب للفئات المستهدفة من نشاط هذه المؤسسات. ولعل هذه الفكرة لها جذورها الإسلامية (كما حصل مع الرجل الذي سأل النبي محمد - صلى الله عليه وسلم - أن يعطيه من مال الله، فأعطاه النبي درهمين، الأول لسد الحاجة الآنية -أي إغاثة، والثاني قال له اذهب اشتر به قدوما واحتطب فان ذلك أحرى أن تسأل الناس أعطوك أو منعوك). لهذا من الأحرى بهذه المؤسسات اليوم التركيز على فكرة التنمية والتأهيل والمساهمة في بناء المجتمع والمؤسسات الصحية والتربوية والترفيهية ومكافحة الأمية وغيرها (سقف الحيط، ٢٠٠٥). إن منظات

العمل التطوعي في الدول المتقدمة حذت حذو الإسلام وأصبحت في الوقت الحاضر تتبنى فكرة أهمية التدريب والتعليم والتأهيل في تحقيق التنمية للمجتمعات الفقيرة بدلا من فكرة المساعدات النقدية المباشرة، حيث تنص فلسفة متطوعي فرق السلام الأمريكية (Peace Corps Volunteers) على أنه من الأفضل تعليم الفقراء كيفية صيد السمك وتربيته بدلا من إعطائهم سمكة ليأكلوها، أي التركيز على أهمية تعليم الناس على كيفية مساعدة أنفسهم (An NGO Training Guide for Peace Corps Volunteers). إن المحرك الحقيقي للتنمية ولحل مشكلة الفقر هو من خلال تحقيق تنمية مستدامة تضمن تأمين سبل ووسائل دائمة لكسب الرزق وليست من خلال حلول مؤقتة (,2006).

٧- العائق الحزبي: وهو أن العديد من مؤسسات المجتمع المدني عادة ما تتبع أحزاباً أو حركات أو تكون واجهات للعائلات والعشائر أو لرجال الأعمال أو أصحاب النفوذ، وبالتالي تفقد مساحة واسعة من استقلالية القرار الإداري والمالي، وتبقى أسيرة في رسالتها لرؤية الحزب أو العائلة أو العشيرة أو رجال الأعمال (سقف الحيط، ٢٠٠٥) و((2007) كالجمعيات اليهودية في أوروبا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية. إن المؤسسات المبنية على أساس عائلي والمحصورة في القبيلة والعشيرة تخرج عن إطار مؤسسات المجتمع المدنى (Abdel Samad, 2007).

٨- ضعف ثقافة التطوّع ووجود ظاهرة العزوف عن العمل الاجتماعي من قبل أفراد المجتمع في المجتمعات النامية، وعدم تعزيزها من خلال وسائل الأعلام والمناهج المدرسية والمؤسسات الدينية، في الوقت الذي يتعاظم دور المؤسسات التطوعية في المجتمعات الغربية على الصعيدين الداخلي والدولي (سقف الحيط، ٢٠٠٥). فكلما ازدادت ثقافة التطوع وأصبح المواطن مدركا لأبعاد العمل الاجتماعي كلما أتى العمل الاجتماعي بنتائج ايجابية وحقيقية. إن ثقافة التطوع هذه تزداد في المجتمعات المستقرة التي يسودها القانون، بينما تضعف في

المجتمعات التي يسيطر عليها النظام القبلي والعشائري الذي قد يوفر استقرارا وأمنا أكثر مما توفره الحكومة (Abdel Samad, 2007).

9 - معظم الأنظمة والقوانين المتعلقة بمؤسسات المجتمع المدني في البلدان العربية قديمة، غير واضحة، يسودها الغموض، ولا تعكس مدى فهم أهمية هذه المؤسسات كشريك رئيسي في التنمية. حيث أن معظم هذه القوانين لا يعكس سوى رغبات الحكومات بالسيطرة على قطاع المجتمع المدني وليس مجرد مراقبته (Elbayar, 2005).

الطرق التي يمكن من خلالها تشجيع مؤسسات المجتمع المدني:

يمكن تشجيع وتحفيز مؤسسات المجتمع المدني بالوسائل التالية:-

١ - منح هذه المؤسسات حاجتها من الأراضي لإقامة منشآتها الخيرية عليها كما هو الحال في المملكة العربية السعودية (القصيبي، ٢٠٠٧).

٢- شمول الجمعيات الخيرية بالإعانات الحكومية وخاصة إذا تولت رعاية الأطفال ذوي
 الاحتياجات الخاصة على ألا يرافق ذلك أي تدخل حكومي (القصيبي، ٢٠٠٧).

٣- تقديم إعفاءات أو تخفيضات لهذه المؤسسات سواء من فواتير الكهرباء والمياه أو من الضرائب والتعرفة الجمركية (Bluemel, 2004) و (البلوي).

2- إعفاء المبالغ التي يتم التبرع بها لمؤسسات المجتمع المدني من قبل دافعي الضرائب سواء أكانوا أفرادا أو شركات من ضرائب الدخل كها هو الحال في هونغ كونغ (Lam and) سواء أكانوا أفرادا أو شركات من ضرائب الدخل كها هو الحال في هونع كونغ (Perry, 2000). إن هذا قد يعتبر حافزا قويا لدافعي الضرائب لزيادة تبرعاتهم لمثل هذه المؤسسات.

٥ - تقديم الدعم الحكومي للجمعيات الخيرية في مجال توفير الكتب والمعدات والأثاث واللوازم وأجهزة الكمبيوتر وغيرها.

7 - تحديث وتطوير القوانين والتشريعات المتعلقة بمؤسسات العمل الاجتماعي بما يكفل تقديم التسهيلات الملائمة والتخفيف من الإجراءات الإدارية الروتينية الخاصة بإنشاء وتطوير وتوسيع مثل هذه المؤسسات.

٧- تأهيل وتدريب قيادات منظهات العمل المدني لتمكنهم من تطبيق الأساليب الحديثة في الإدارة والقيادة وتطوير آلية العمل لتنفيذ الخطط والأهداف المرسومة (بامرحول، ٢٠٠٤).

٨- إزالة العراقيل وتذليل الصعاب التي تحول دون مشاركة المرأة في منظات المجتمع المدني بالاشتراك مع الرجل من منطلق أن النساء شقائق الرجال وأن المرأة نصف المجتمع ومربية الأجيال (بامرحول، ٢٠٠٤) و (الكواري).

9 - تنشئة الأبناء تنشئة اجتهاعية سليمة وذلك من خلال قيام كل من الأسرة والمدرسة ووسائل الإعلام بدور منسق ومتكامل الجوانب في غرس قيم التضحية والإيثار ودور العمل الجهاعي في نفوس الناشئين منذ مرحلة الطفولة. كها يتضمن هذا أيضا مسؤولية وسائل الإعلام المختلفة لتلعب دورا أكبر في دعوة المواطنين إلى العمل التطوعي، والتعريف بمختلف أشكال النشاطات التطوعية التي تقوم بها المؤسسات الحكومية وغير الحكومية.

• ١ - تشجيع الباحثين لإجراء المزيد من الدراسات والأبحاث العلمية حول العمل الخيري مما يسهم في تحسين وتطوير العمل الاجتماعي التطوعي سواء أكان على مستوى الفرد أو الجماعة.

عرض لتجارب بعض الدول العربية في مجال مؤسسات المجتمع المدني والعمل التطوعي:

1 - هيئة الأعال الخيرية الإماراتية: هي مؤسسة خيرية إنسانية تطوعية غير حكومية تعمل في مجال التنمية والإغاثة. تأسست في دولة الإمارات العربية المتحدة في شهر نوفمبر من عام ١٩٨٤ تحت اسم لجنة الأعال الخيرية، وبتاريخ ١/٩٨٨ /٩ جرى تطويرها لتصبح هيئة الأعال الخيرية. رسالتها المساهمة في تحسين ظروف المحتاجين ضمن تنمية مستدامة شاملة وبيئة صحية، وصلت مساعداتها إلى أكثر من (٥٠) دولة وتكفل أكثر من (١٠٠ ٣٣٠) يتيم في العديد من الدول العربية والإسلامية ومئات المشاريع التعليمية والصحية والاجتماعية، مواكب التطورات التقنية متطلعة نحو الريادة والتميّز. ويستفيد من هذه الهيئة ما يقارب (١٠) ملايين من الفقراء والمحتاجين واليتامي في مختلف أنحاء العالم. وهذه الهيئة حاصلة على الصفة الاستشارية من الدرجة الثانية في المجلس الاقتصادي والاجتماعي في هيئة الأمم المتحدة، والعضوية الدائمة في المجلس الإسلامي العالمي للدعوة والإغاثة. وتتلخص أهداف هذه الجمعية بما يلي:

 ١) تطوير وتنمية المجتمعات المحتاجة وذلك بالعمل على تحسين أوضاعها التعليمية والصحية والاجتماعية والاقتصادية .

الإسهام في إغاثة المجتمعات المتضررة من جرّاء الكوارث الطبيعية والنكبات
 الاجتماعية .

٣) سد حاجة الأيتام وتحسين أحوالهم الصحية والنفسية والاجتماعية.

إقامة الصلات الوثيقة والروابط المتينة بين الهيئة ومثيلاتها للوقوف على أحدث النظم
 التي تأخذ بها الأمم في هذا المجال (الانترنت).

٢- جمعية المركز الطبي الفلسطيني: تأسست هذه الجمعية عام ١٩٨٨ بجهد طوعي من أعضاء المجتمع ومجموعة من طواقم الأطباء والمهن الطبية المساعدة بهدف تقديم الخدمة الصحية والمجتمعية لمنطقة شال غزة، ثم تم إعادة تنظيم هذه الجمعية لتعمل كمؤسسة صحية اجتماعية أهلية غير ربحية. وبعدها تم توسيع أنشطتها لتشمل البرامج الصحية والتوعية والتثقيف والإرشاد والتأهيل النفسي، وعمل دراسات وأبحاث في المجلات الصحية. وتستهدف هذه المؤسسة كافة فئات المجتمع: نساء وأطفال وشباب ومسنين وجرحى ومعاقين. وتقدم هذه المؤسسة العديد من الخدمات مثل: خدمات صحية وطبية، خدمات صحية إنجابية، رعاية أمومة وطفولة، خدمات رعاية المسنين، خدمات التأهيل النفسي والإرشاد، برامج التثقيف الصحي، برامج تدريب ودورات صحية، برامج صحة بيئية، أبحاث ودراسات وبرامج الصحة النسوية، دعم برامج تنظيم الأسرة، الاكتشاف المبكر لسرطان الثدي والرحم وعنق الرحم، الاكتشاف المبكر للأمراض المعدية بين أطفال المدارس والأطفال (مجلة العلوم الاجتماعية، ٢٠٠٢).

٣- جمعية الرعاية المتكاملة بمصر: تعتبر هذه الجمعية إحدى ثهار «المجتمع المدني» في مصر، حيث أنشئت بالجهود التطوعية بهدف رعاية الأمومة والطفولة، وتنمية المجتمعات المحلية، وضهان رعاية تربوية وصحية وثقافية ونفسية وتعليمية واجتهاعية لتلاميذ المدارس الله الابتدائية. فكان أول الأعهال التي قامت بها في المدارس التي دخلت تحت رعايتها – هو إنشاء مكتبات نموذجية في كل مدرسة، واهتمت باختيار الكتب والمواد التعليمية المناسبة للأطفال فيها، والتي تساعد على تعميق المعرفة وتوسيع مدارك الأطفال. كها اهتمت بطريقة عرض الكتب، ليختار منها الأطفال ما يريدون بسهولة. وقد بدأت تجربتها الرائدة لتأسيس مكتبات عامة للأطفال في مدرسية منذ عام ١٩٧٧، وزاد نشاطها وقامت ببناء وتأسيس مكتبات عامة للأطفال في مختمعات حضرية وأخرى ريفية في جميع أنحاء مصر. وقد وصل عدد المكتبات التي تدعمها هذه الجمعية إلى أكثر من أربعين مدرسة في القاهرة والجيزة والإسكندرية. وتوسعت الخدمات الثقافية التي تقدمها الجمعية من التركيز على المكتبات المدرسية إلى إنشاء المكتبات العامة،

حيث بلغ عدد المكتبات العامة التابعة لهذه الجمعية (١٨) مكتبة في (٦) محافظات، ثم إنشاء المكتبات المتنقلة أو المحمولة، بالإضافة إلى عقد دورات تدريبية مستمرة لأمناء وأمينات المكتبات للقيام بأنشطة المكتبة والفهرسة (قطر، الانترنت).

3 - الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية: هو مؤسسة أهلية أردنية غير حكومية وغير ربحية، مهتمة بالمساهمة في دعم وتطوير العمل الاجتهاعي التطوعي في المملكة الأردنية الهاشمية في جميع المجالات الاجتهاعية. تأسس الصندوق سنة ١٩٧٧ ليلعب دورا رياديا في تعزيز مبادىء التنمية الشاملة والمستدامة وذلك من خلال المشاركة الواسعة لفئات المجتمع الأردني. يساهم هذا الصندوق في التخفيف من معاناة الأسر الفقيرة من خلال دعمهم بمشروعات مولدة للدخل بهدف إيجاد فرص عمل وعوائد لهذه الأسر. كها يهتم هذا الصندوق أيضا بذوي الاحتياجات الخاصة من خلال دعمهم بمشروعات تتضمن تربية الماشية والبقالات ومنحهم منح دراسية. وفي بداية التسعينات بدأ تنفيذ برنامج القروض من قبل الصندوق كنشاط أساسي أكثر فاعلية من المشاريع الجهاعية المولدة للدخل، حيث بلغ عدد المستفيدين من القروض لغاية عام ٢٠٠٣ حوالي (١٨٠٠) مقترض، ومجموع المبالغ التي صرفت تجاوزت (٤) ملايين دينار أردني (أي ما يعادل (٦و٥) مليون دولار). ويساهم هذا الصندوق كذلك في برامج التأهيل المجتمعية من خلال تدريب الشباب والفتيات من خلال شبكة مراكزه المنتشرة في كافة المحافظات والألوية في كافة أنحاء الأردن.

أهمية الإصلاح المستمر:

بشكل عام، لا يزال أثر قطاع المجتمع المدني محدودا وهامشيا في عملية التنمية في البلدان العربية. ولذلك لا بد من إجراء تحديث وإصلاحات من جانبين في هذا المجال. الجانب الأول يتضمن إصلاحات من جانب مؤسسات المجتمع المدني نفسها، بحيث تظهر قدراً من تحمل المسؤولية تجاه نفسها، وتجاه مناصيرها والمتبرعين لها، وأخيرا تجاه زبائنها (Najam, 1996)

لضيان استمرارية التمويل. إن ظهورها على قدر من المسؤولية تجاه مانحيها والمتبرعين لها، والمتمثل في وضوحها وشفافيتها وحرصها على توفير الضوابط اللازمة في عمليات إنفاقها، يزيد من درجة ثقة وقناعة الممولين والمتبرعين لها سواء أكانوا حكومات، أو قطاعاً خاصاً، أو منظيات أهلية محلية وخارجية أخرى، وبالتالي يضمن لقطاع المجتمع المدني نوع من الديمومة في الحصول على التمويل. إن البحث عن مصادر تمويل ذاتية في هذا القطاع مسؤولية تقع على عاتق هذا القطاع أيضا، حيث أنه يمكن مثلا إقامة معارض دائمة (محلات) لبيع التبرعات العينية التي يصعب في بعض الأحيان توزيعها، أو قد لا يحتاجها متلقي المعونة أو يرفضها (مثل الكتب والملابس المستعملة، والأثاث القديم وغيرها) (الحسني) وذلك كها هو الحال في محلات جيش الإنقاذ (Salvation Army) التابعة للكنيسة في الولايات المتحدة الأمريكية. والمجال الثاني يتضمن إصلاحات من جانب الحكومات من خلال إجراء تحديث على القوانين والتعامل مع مؤسسات المجتمع المدني كقطاع ثالث يشارك في عملية التنمية والدعم المالي، والتعامل مع مؤسسات المجتمع المدني كقطاع ثالث يشارك في عملية التنمية الحقيقية بالإضافة إلى القطاعين الآخرين: الحكومي والخاص.

المراجع

أولاً: المراجع العربية:

- البلوي، ضيف الله بن سليم (السنة غير معروفة)، «واقع العمل التطوعي بالمملكة العربية السعودية»، صيد الفوائد، الانترنت: Saaied.net.
- الحازمي، محسن بن علي فارس (٢٠٠٦)، «العمل التطوعي .. الحاجة إلى نظام وتنظيم وتنظيم وثقافة وتفعيل»، صحيفة عكاظ السعودية، العدد ١٩٩٩، يوم الخميس ٧ ديسمبر ٢٠٠٦.
- الحسني، حبيب (السنة غير معروفة)، «إعصار جونو يعزز العمل التطوعي في سلطنة عيان»، صيد الفوائد، الانترنت:Saaied.net.
- الصندوق المصري لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كنانة أونلاين (٢٠٠٦)، «أهمية دور التشريع في العمل التطوعي»، الانترنت.
- الصوفي، فيصل (٢٠٠٣)، «المنظات غير الحكومية في اليمن»، المؤتمر نت من اليمن إلى العالم، تم الحصول على ورقة العمل من خلال الانترنت.
- القصيبي، خالد (۲۰۰۷)، «المؤسسات الخيرية والأهلية ودورها في التنمية الاجتهاعية»، جريدة الجزيرة، صحيفة سعودية على الانترنت، السبت ۲۶ آذار ۲۰۰۷، العدد ١٢٥٩٥.
- القطامي، حميد محمد (٢٠٠٢)، «تجربة العمل التطوعي في دولة الإمارات العربية المتحدة»، ورقة عمل مقدمة الى المؤتمر الدولي السابع: إدارة المؤسسات الأهلية والتطوعية في المجتمعات المعاصرة، ١٧ ١٨ ديسمبر ٢٠٠٢، الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة.

- الكواري، عائشة (السنة غير معروفة)، «دور المرأة في الهيئات (المانحة والمستفيدة)»، قطر، الانترنت.
- المفلح، هيام (٢٠٠٧)، «العمل التطوعي استثمار أمني واقتصادي.. كل ريال ينفق فيه عائده خمسة ريالات»، جريدة الرياض السعودية، العدد ١٤١٦، يوم السبت ٧ ابريل ٢٠٠٧.
- الوزني، خالد (٢٠٠٧)، «اقتصاديات الزكاة والصدقة»، جريدة الرأي الأردنية (شؤون اقتصادية)، العدد (١٣٥١٩)، يوم الأحد ٧ أكتوبر ٢٠٠٧.
- بامر حول، فوزية (٢٠٠٤)، «دور منظمات المجتمع المدني في تدعيم التنمية اليمنية»، المؤتمر نت من اليمن إلى العالم، تم الحصول على ورقة العمل من خلال الانترنت.
 - بكر، جابر (٢٠٠٧)، «العمل الأهلى في سوريا ما له وما عليه»، الانترنت.
- جمعية تفلتواز حياة (السنة غير معروفة)، مبادرات الشباب العربي، «الشباب والعمل الاجتهاعي والتنموي التطوعي»، الانترنت.
 - حمري، عمر (٢٠٠٧)، «العمل الجمعوي: الواقع والآفاق»، الانترنت:

Sudaneseonline.com

- سقف الحيط، دعاء حمدي (٢٠٠٥)، «المعوقات التي تحد من أداء المؤسسات النسوية الإسلامية: تقييم التجربة الإسلامية»، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر «المؤسسات النسوية الإسلامية: تقييم التجربة وتحسين الأداء»، نظمته جمعية الهدى النسائية/ محافظة رام الله والبيرة، فلسطين، بتاريخ 7/٢/ ٢٠٠٥.
- عبد السلام، مصطفى محمود (٢٠٠٤)، «دور العمل التطوعي في تنمية المجتمع: مقترحات لتطويره في المعالجة النفسية والصحية والسلوكية»، المجلة العربية، العدد ٥٣٠، ابريل ٢٠٠٤.

- علي، مريم آيت احمد (٢٠٠٤)، «المرأة المسلمة ودورها في التنمية الشاملة للمجتمعات الإسلامية»، بحث مقدم لأعمال «مؤتمر مشكلة الفقر في العالم الإسلامي: الأسباب والحلول»، نظمه المعهد العالمي لوحدة المسلمين، الجامعة الإسلامية العالمية بكوالالامبور، ماليزيا بتاريخ ٢٠٠٤.
- عرابي، بـ لال (٢٠٠١)، «دور العمـل التطوعـي في تنميـة المجتمع: مقترحـات لتطوير العمل التطوعي»، مجلة النبأ، العدد ٦٣، تشرين ثاني.
- قطر، محمود (السنة غير معروفة)، «دور الجمعيات الأهلية في تطوير المكتبات بمصر»، مركز الأبحاث، الإنترنت: Kuwait25.com.
- كبة، سلام ابراهيم عطوف (السنة غير معروفة)، «آليات العقلنة واللاعقلنة في المنظات غير الحكومية»، الانترنت.
- مجلة العلوم الاجتماعية (٢٠٠٢)، «العمل التطوعي في فلسطين»، ٢٩ نيسان ٢٠٠٢، الانترنت.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Abdel Samad, Ziad (2007), « Civil Society in the Arab Region: Its Necrssary Role and the Obstacles to Fullfillment», The International Journal of Non-for- Profit Law, The Standard Center for Non-for-Profit Law, Volume 9, Issue 2, April.
- An NGO (Nongovernmental Organizations) Training Guide for Peace Corps Volunteers, Module 1: The Role of NGOs in a Civil Society, Internert, (Year is unknown).
- Belshaw, Deryke (2006), «Enhancing the Development Capabilities of Civil Society Organizations», tf Views, Transformation, 23/3 July 2006.
- Bluemel, Erik B. (2004), «The Nonprofit Implications of For-Profit Com-

- munity Development», University of Florida Journal of Law and Public Policy, U.S.A, Volume 16.
- Business Forecasting Center (2006), «The Economic Impact of Non-Profit Organizations on the San Joaquin Economy», University of the Pacific, Elberhardt School of Business, Stockton, California, U.S.A, March.
- Elbayar, Kareem (2005), «NGO Laws in Selected Arab States», International Journal of Non-for-Profit Law, Volume 7, No. 4, September 2005/3.
- Hinnant, Charles C. (1995), «Nonprofit Organizations as Inter-regional Actors: Lessons from Southern Growth», Policy Studies Review, Spring/ Summer 1995, 14:1/2.
- Lam, Wai-Fung and James L. Perry (2000), «The Role of the Nonprofit Sector in Hong Kong>s Development», Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations, Volume 11, No. 4.
- Maslyukivska, Olena P. (1999), «Role of Nongovernmental Organizations in Development Cooperation», Research Paper, UNDP (Internet).
- Najam, Adil (1996), «NGO Accountability: A Conceptual Framework»,
 Development Policy Review, 14.
- Nasr, Salim (2005), «Arab Civil Societies and Public Governance Reform: Analytical Framework and Overview», a Report submitted to a conference: Good Governance For Development in the Arab Countries, Dead Sea, Jordan, 6-7 Febraury 2005.
- Scott, Elizabeth (2002), «Fund Development for Non-Profit Organizations», Internet.
- Sfeir- Younis, Alfredo (2004), «The Role of Civil Society in Foreign Policy: A New Conceptual Framework», Seton Hall Journal of Diplomacy and International Relations, Summer/ Fall.

- Wagle, Udaya (1999), «The Civil Society Sector in the Developing World», Public Administration & Management: An Interactive Journal, Volume 4, No. 4.
- Weaver, J, Rock, M., and K. Kusterer (1997), «Achieving Broad-Based Sustainable Development: Governance Environment, and Economic Growth With Equity», West Hartford, CT: Kumarian Bress.